

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: PERSPECTIVAS DESDE LA  
COMPETITIVIDAD NACIONAL, INFRAESTRUCTURA E  
INNOVACIÓN

Keidy Johanna Peláez Higuera<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> Estudiante de Administración de Empresas, Sexto Semestre. Universidad de Manizales, Manizales. semillero del grupo de investigación en Economía Internacional Categoría A en Colciencias a cargo del docente Héctor Mauricio Serna Gómez. johannapehi@gmail.com.

**Resumen.**

Son muchos los problemas que tiene Colombia y a través de esta reflexión se busca analizar, identificar y llegar a conclusiones propositivas que pretendan mejorar la condición del País. Dado que se ha reconocido que muchos de los obstáculos para lograr una nación lo suficientemente eficaz se derivan de la administración pública y del reparto de poderes que existen dentro del Estado, al igual que lo es la infraestructura incompetente que se posee en un mundo que cada vez es más exigente. Por otra parte también se habla de la innovación, la cual es igualmente decadente pero no menos importante para lograr los objetivos.

**Palabras Clave.**

Administración Pública, Descentralización, Infraestructura, Innovación, Inversión.

**Abstract.**

There are great the problems that Colombia has faced and through this reflection, it is sought to analyze, identify and to come to purposeful conclusions that seek to improve the condition of this Country. Colombia has admitted that it has many obstacles it must overcome in order to become a nation that is sufficiently effective in it's public administration and it must distribute the power equally between the entire state, like the incompetent infrastructure in a world that every time seems to become more demanding. However, one side has also spoken about the innovation which is equally decadent but not less important to achieve the objectives.

**Keywords.**

Public Administration, decentralization, infrastructure, innovation, investment.

## Introducción.

Colombia al momento de situarse entre los países del mundo en muchas ocasiones deja una imagen indeseable, que tiene origen en las guerras y la violencia que le ha distinguido a través de los años para convertirse en su historia; pues no ha existido un periodo donde se haya vivido en armonía y por lo tanto es quizás la responsable de la poca inversión extranjera, a pesar de ser un territorio rico en diferentes recursos tanto renovables como no, que si se esforzara verdaderamente por solucionar el conflicto interno estaría a la vista de todos como un modelo a seguir. Así pues luego de una larga búsqueda de información acerca de los problemas que Colombia afronta diariamente y de las principales razones por las que su prosperidad se ha visto estancada, se abordaran temas desde la administración pública, extensión que controla y prevé lo que ocurre en el país, en sus departamentos y municipios, como también la competitividad nacional que incluye diversos temas como la infraestructura y la innovación. A simple vista cualquier ciudadano puede opinar que en Colombia hay un gran déficit de soluciones respecto a estos temas, pues toda la población colombiana conoce los problemas que se deben afrontar día a día, llevando mercancías de un puerto a una ciudad o viceversa, donde se evidencia la falta de competitividad con la que se cuenta a nivel nacional con respecto a otros países.

Los problemas de Colombia empezaron antes de considerarse como un país, pues las deficiencias se originaron aun cuando todo era “caos”. En el momento en que los únicos habitantes eran indígenas y que se tenía una tierra fértil y rica llena de recursos, de los cuales solo quedan pequeños rastros, era en este tiempo donde aún existía en el horizonte latinoamericano un futuro; sin embargo con la llegada de los colonos invasores que acabaron con la cultura y futuro de este continente, a partir de las atrocidades que marcaron la era colonial, deshilaron y reconstruyeron una sociedad la cual llevaba su destino por otro camino.

“La política centralista aplicada por España en América durante el período colonial, tuvo grandes consecuencias. Una de ellas fue la de crear un poder político sobrepuesto al interés social y comunitario. España generó un tipo de Estado significativamente injusto que en la medida de su evolución, rebasó cualquier límite socialmente tolerable; allí radica, en parte, el origen de los movimientos independentistas; también el grado de ilegitimidad alcanzado por el Estado y el consecuente distanciamiento que mantuvo con el ciudadano” (Martínez y Ramírez, 2010, p. 71).

Fueron Inglaterra, España, Francia y Portugal los grandes conquistadores de América o “*las Indias*”, quienes con sus proezas y acciones labraron el destino de la comunidad de antaño al igual que la actual y que a la mayoría condenaron al inmediato fracaso y, que países como Colombia desconocen las razones que lo han manteniendo en pie, después de tantos problemas. La situación colombiana se ha enmarcado siempre en conflictos internos, ya sea entre guerras que se han originado por sus mismos pobladores o mártires de la independencia, con respecto a cómo debiera gobernarse un país como este, que sin lugar a dudas sabiendo explotar sus capacidades podría ser importante para la economía

mundial. Sin embargo, la realidad de la Nación no sólo depende de sus gobernantes sino también de sus pobladores que al observar lo que sucede no se preocupan ni buscan la manera de ayudar a mejorar las condiciones, sino que por el contrario la empeoran con la ignorancia y pesadumbre que intentan llevar a todos los rincones del mundo.

Al conocer esta historia se pueden comprender las raíces de los sucesos actuales tales como la descentralización, la corrupción, el oportunismo, la falta de inversión en educación, innovación, infraestructura, salud, comercio exterior y demás, puesto que dichas situaciones están íntimamente ligadas a la cultura que se creó a través de los años, por tal motivo es preciso conocer los cimientos y valores en los que se ampara la población colombiana para ser conscientes de que las raíces históricas ya que la revisión de antecedentes es importante para la correcta comprensión del contexto actual, pues se reconoce que los valores de una comunidad corrupta y desequilibrada políticamente se conservan con el tiempo, por lo tanto menester la búsqueda de fuentes capacitadas y especializadas en dichas áreas como lo es el consejo privado de competitividad colombiano durante los últimos cinco años, de igual manera se deben conocer las reformas constitucionales, las cuales han sido creadas para la mejoría del país y para evitar el continuo atraso que se tiene con respecto a los demás Estados.

El propósito de este documento tiene origen en los sucesos que cada día labran el destino de Colombia, por esta razón se ha optado por reflexionar acerca de la raíz de cada problema, aunque no se hable en totalidad de todo lo que compone la situación nacional, pero sí se discutirá desde una perspectiva diferente los aspectos más preocupantes que existen en el Estado con respecto a las políticas y avances que, en comparación de otras Naciones, siguen retrasando las oportunidades que se pueden generar en cada departamento y municipio que cuenta con diferentes riquezas que a causa de la política interna y nacional no ven puntos fuertes, sino que por el contrario se estancan hasta el punto de iniciar retrocesos en temas ya evaluados y en los que alguna vez se inició un plan efectivo. En el texto se tocarán temas como la descentralización que está fuertemente ligada a las alternativas y acciones que se debieron llevar a cabo desde un principio y que sin embargo, no tienen 20 años en este territorio desde que empezó a implementarse, también se hablara de diferentes sectores como la economía vista a través de la infraestructura y los acarreamientos que se han originado por la falta de inversión en la misma, al igual que en educación y tecnología; pues para ser un país realmente prospero se necesita cambiar todo un sistema que ha perdurado desde la era de la conquista hasta después de un bicentenario desde la dichosa independencia de España para ser un país autónomo con fuertes lazos maternos corruptos.

## Desarrollo.

### Descentralización.

Velando por la seguridad ciudadana y el equilibrio de poderes a partir de la actualización de la Carta Magna en el año 1991 se estipuló y empezó el proceso de descentralización de poderes en Colombia, pues históricamente sólo dos partidos políticos controlaban y direccionaban los caminos de la Nación haciendo caso omiso a los intereses verdaderos de la comunidad, que por el contrario eran totalmente olvidados ya que en el mismo momento de las elecciones los grandes latifundistas llegaban a acuerdos para hacer que sus trabajadores votaran por un partido político defendiendo así los intereses particulares. Estos hechos se vieron fuertemente marcados durante la época de la Violencia y es una situación que cada patriota conoce por herencia, además en la actualidad no es una realidad lejana, pues aunque no son los mismos partidos (liberal y conservador), son dos partidos políticos los que controlan el país siguiendo con la tradición de proteger los intereses particulares. Además de que existe un desequilibrio en los poderes de las ramas ejecutiva, judicial y legislativa, los recursos nacionales siempre se dirigen a los mismos territorios, lo que ha creado de igual manera una centralización de recursos y malos hábitos para los siguientes presidentes, dado que quienes suben al poder lo primero que hacen es destinar gran parte de los acervos nacionales para sus departamentos de origen, por lo que lugares que se ubican al sur o apartado del centro del país están en desventaja; ya que hasta el momento no ha existido un gobernante que de manera objetiva destine la misma cantidad de dineros a lugares con alta vulnerabilidad como son los departamentos del Putumayo, Caquetá, Amazonas, Meta, Guaviare, Vaupés, etc., lugares que con tan sólo llegar a los límites hacen referencia a lo que se habla en el texto.

Para lograr la descentralización se dice que esta ocurrirá “cuando sean transferidas competencias del aparato centralizado del Estado a los entes territoriales, dotados de un mínimo de condiciones políticas, jurídicas y administrativas, que les permita asumir algunas de las funciones del gobierno nacional, haciendo parte de un Estado unitario” (Pening, 2003, p.125). La descentralización del poder no se observó sino solamente en el gobierno comprendido entre los periodos de 2002-2010 debido a que muchas de las acciones del presidente de esta época fueron enfocadas a generar en todo el país la capacidad de hacer parte de los procesos, además de agilizarlos al abrir más centros temporales para la resolución de conflictos.

La descentralización debe buscar llegar a todos los entes nacionales, pues es de vital importancia que las diferentes actividades que se llevan a cabo dentro de un país tengan autonomía en sus diferentes áreas de trabajo nacional, tal como se cita a Cohem y Peterson, quienes exponen que:

*Descentralización espacial:* consiste en transferir recursos e instrumentos a las regiones para promocionar actividades productivas con el fin de reducir su concentración en algunos centros urbanos de gran peso.

- *Descentralización hacia el mercado*: busca que los privados presten algunos servicios y reduce al Estado a una función reguladora. El instrumento principal en este modelo es la privatización de entidades prestadoras de servicios públicos.
- *Descentralización política*: consiste en que la comunidad pueda elegir a sus gobernantes locales, que éstos puedan tomar decisiones relacionadas con el desarrollo local, y en que se creen nuevos espacios para la participación ciudadana.
- *Descentralización administrativa*: es la transferencia de funciones, recursos y capacidad de decisión del gobierno nacional a los entes territoriales (Pening, 2003, p.126).

A partir de dichas descentralizaciones se han obtenido avances significativos como lo es la elección de gobernadores y alcaldes, los cuales hasta hace poco empezaron a existir, pero que sin embargo siguen manteniendo a algunos territorios en las mismas situaciones de deterioro y atraso, sin hacer cumplir las funciones por las que verdaderamente fueron electos. Así pues muchos problemas Nacionales son causa de los malos gobernantes que tan sólo toman el poder y lo usan para enriquecer sus propios bolsillos y no para cumplir con los intereses y necesidades generales. Aunque se busquen de diferentes maneras lograr un país totalmente descentralizado, siempre será difícil, haciendo que el camino hasta allí sea vea utópico si la misma sociedad toma conciencia de ello.

### **Administración Pública.**

La administración o gerencia pública es la encargada de llevar a cabo los diferentes proyectos que se han puesto en marcha, por lo tanto esta es responsable de los avances estatales y de la proyección nacional para la generación de oportunidades, además de mejorar la situación nacional frente a los mismos ciudadanos como a la población del mundo, así que cada proyecto que fracasa cae en los hombros de entidades que se han nombrado y hecho cargo de los diferentes programas, que deben luchar por la inclusión y mejoramiento continuo de las ciudades para alcanzar la satisfacción ciudadana. De esta manera la misma constitución colombiana se ha encargado de reglamentar que dichos procesos funcionen a la perfección como se señala en el artículo 209 de la Constitución Política de 1991, donde “La función administrativa está al servicio de los intereses generales y se desarrolla con fundamento en los principios de igualdad, moralidad, eficacia, economía, celeridad, imparcialidad y publicidad, mediante la descentralización, la delegación y la desconcentración de funciones”. El concepto y la práctica de la administración pública está fuertemente ligada al paradigma burocrático, debido a que la mayoría de trabajadores estatales solamente dan órdenes y generan empleo a través de oficinas sin dirigirse al lugar de los proyectos, por eso planes como el túnel de la línea, el cual debió haber sido entregado hace algún tiempo, que a causa de la incapacidad, ineptitud y corrupción de la administración no se logró, siendo esta tan elevada que cada departamento es víctima de la misma. Los recursos que se suponen deben distribuirse de manera equitativa a nivel nacional y se sobreentiende que dicha distribución tan sólo acapara a los departamentos más “importantes” del país,

dado que sólo se interesan en el mejoramiento de las áreas con más fuertes ingresos, en lugar de luchar por aumentar la capacidad de lugares poco conocidos pero que también pueden ofrecer un cambio en la estructura económica; tal es el caso del Chocó que aunque es bien conocido por la corrupción que existe en el, si se pudiera de alguna forma cambiar, dicho departamento sería una gran potencia económica para el país, pues al tener contacto con los dos mares que rodean la geografía colombiana, tendría para ofrecer dos grandes puertos que harían las distancias más cortas. Sin embargo de acuerdo a la evaluación hecha por el Banco de la Republica se dice que:

Asumir que la causa del atraso chocoano son sus altos niveles de corrupción, se está desconociendo la realidad histórica de abandono estatal, de debilidad institucional y de condiciones geográficas y climáticas adversas que han condicionado su desarrollo social y económico. Por su puesto que la corrupción es parte del problema pero no es lo único, ni debe ser excusa para evadir las responsabilidades que cada uno de los niveles de gobierno tiene con los habitantes de este departamento (Bonet, 2007, p.56).

A partir de lo que se estipula mediante la ley, la cual siempre debe velar por los beneficios de la ciudadanía en general y la seguridad de los mismos, la administración pública existe para que los diferentes territorios, tengan total autonomía y mejoren las condiciones de vida de sus habitantes; sin embargo los altos índices de corrupción hacen que el país se vea aun inmerso en el subdesarrollo, además de ser mal visto desde el exterior, pues si no se es capaz de mejorar la infraestructura los ingresos por parte de exportación de mercancías cada vez serán menores, al igual que si no se hace una buena inversión el turismo será menor y por lo tanto la inversión extranjera quedará en los linderos de países que realmente han trabajado para fluir y ser potencias tal como Japón, India, China, Estados Unidos, Alemania, Rusia, etc. Estos dos últimos tuvieron que replantearse absolutamente todo un sistema económico para llegar hasta donde están, pues luego de que su régimen socialista fuera derrocado se pudo evidenciar que ni siquiera regímenes “igualitarios” son capaces de evitar la corrupción y obrar bien por y para sus ciudadanos.

### **Competitividad Nacional.**

Cada año el Consejo Privado de Competitividad Colombiano presenta un informe de evaluación acerca de lo que ocurrió en el año pasado, para saber si el plan presentado se llevó a cabo y qué tan efectivo resultó; cada documento muestra cifras que en algunos sectores y territorios mejoraron, así como también los retrocesos que se vivieron durante ese periodo. El plan Nacional busca encontrar los puntos débiles y mejorarlos hasta alcanzar los niveles deseados para llamar la atención y tener un buen posicionamiento a nivel mundial, sin embargo Colombia tiene fuertes problemas que urgen ser solucionados y a pesar de que son conocidos por la misma gestión pública, la cual está llena de corrupción, el país no prospera ni encuentra salida.

Por su parte, entender que los problemas a nivel nacional no son solo causados por la falta de infraestructura o innovación sino que también de las políticas internas, puesto que cuando los extranjeros se interesan en Colombia se dan cuenta que las garantías son muy pocas y que no son lo suficientemente adecuadas para trasladar a sus empresas. Además se debe tener en cuenta que el factor cultura contribuye también al posicionamiento del país y que al tener personas poco inquietas, las cuales no generan nuevas oportunidades ni se preocupan por informarse, se crean fuertes desaires entre la misma población que sigue siendo retrógrada y cautiva de sus tradiciones, las cuales no contribuyen en ninguna medida para el alcance de objetivos, por tanto trabajar con mano de obra colombiana tampoco es un tema que encante.

### ***Infraestructura.***

A nivel mundial la infraestructura Colombiana está más que atrasada, ya sean las vías, la logística, los puertos, las ciudades, etc., En fin todo el país está inmerso en una decadencia que si se tuvieran a los políticos correctos y administradores públicos, hace tiempo habría mejor posicionamiento, porque además de tener un gran territorio en extensión, también se tiene una fuerte riqueza en recursos renovables y no renovables, que a pesar de todos fueron y siguen siendo explotados por empresas extranjeras, las cuales deben luchar contra los sucesos internos, pues cuando no hay paros, el conflicto interno no deja aprovechar los recursos. La condición nacional es altamente frustrante, pues ni siquiera los mismos colombianos se motivan para ir de visita a otros departamentos, ya sea por las vías o por los problemas climáticos que de a poco se han trabajado para poder afrontar los periodos de lluvias que causan derrumbes y restringen el paso, ocasionando a su vez problemas en la logística ya que los productos llegan a destiempo. En muchas ocasiones dichos alimentos comercializados son perecederos y al no llegar en el período correcto generan pérdidas, de las cuales todos se ven afectados, desde los campesinos hasta la economía nacional. A causa de estos sucesos “por primera vez el Gobierno nacional se ha propuesto llegar a una inversión anual de 3% del PIB, de los cuales 1% del PIB (seis billones de pesos) correspondería a inversiones por obra pública y 2% (12 billones de pesos) sería a través de concesiones” (Consejo Privado de Competitividad, 2013, p. 110). La situación es tan alarmante que necesita que se den soluciones lo más pronto posible, pues de seguir así el país nunca alcanzará sus objetivos como lo es el de ser el tercer país más competitivo de américa latina para el 2032, ya que a pesar de los esfuerzos cada vez que se intenta avanzar por una parte otra sufre un retroceso, por lo tanto las políticas implementadas no están siendo suficientemente efectivas, porque de ser así todos las áreas en las que se trabajan deberían mejorar a la par.

El atraso en las vías terrestres, férreas y en los puertos hacen que la logística del país también falle, porque además de hacer que el tiempo a los destinos sean



mayores en comparación con otros países la inversión extranjera es menor, ya que quienes están pensando en invertir necesitan que se les dé algún tipo de ventaja; además estos tampoco se acercan al país por los problemas del conflicto que se direccionan en muchas ocasiones a empresas extranjeras haciendo atentados y demás actos bélicos para frenar la producción. Por otra parte las vías no dan para crear un transporte eficiente, que sea capaz de abastecer a toda la población que importa y exporta, ya que no interesa cuanto se reduzcan los fletes, de igual manera los costos para el traslado de mercancías siempre serán elevados debido a que las condiciones del país así las conciben. Por más que se aumente el gasto público para invertir en infraestructura no hay nada que garantice que si se van a llevar a cabo los proyectos planeados, pues la corrupción siempre frena cualquier obra.

### ***Innovación.***

En la era de la tecnología es importante mantenerse a la vanguardia y actualizado de las nuevas creaciones, sin embargo Colombia también tiene falencias en este sector, lo que lo hace un país menos competitivo a nivel mundial. Así pues el conocimiento, la tecnología e innovación también direccionan el futuro del país y si bien invertir en estos no es garantía de que los problemas de toda la nación se solucionen, si se puede decir que se mejoran. La situación actual llama tanto la atención que algunos países desarrollados abren becas únicamente para personas de naciones como Colombia, subdesarrollados y con problemas en materia educativa, por esta razón es evidente que si el nivel educativo e inversión en tecnologías no se fortalece la competitividad nacional se verá perjudicada y por lo tanto será sometida a críticas que impactarán negativamente desde el ámbito internacional pues las instituciones estatales tampoco han contribuido para mejorar la problemática existente por consiguiente “El efecto más evidente de las limitaciones institucionales en materia de CTel es el hecho de que el país no ha avanzado en términos de sofisticación de su aparato productivo con la contundencia que se requiere”(Consejo Privado de Competitividad, 2014, p. 98). De cualquier modo se ha buscado mejorar las deficiencias nacionales, pero tal como se señala no solo es importante que estén queden exentas de críticas, sino que por el contrario sean admiradas en los procesos que ayuden a mejorar los niveles de vida; debido a que ni siquiera el sector público está mejor que el privado, aun recibiendo ayudas estatales, por el contrario existe una gran brecha entre la innovación e inversión en nuevas tecnologías entre sectores, las cuales debieran que ser nulas y sin embargo siguen formando las directrices que consagran los atrasos nacionales.

Además de contar con poca inversión en el CTel poco se ha preocupado por el origen de estos problemas y su posteridad, que sin duda alguna empiezan en la poca capacitación de los recursos humanos, pues así se adquieran nuevas tecnologías quienes están a cargo de estas no cuentan con la capacitación

necesaria, por lo que se entiende que también es un problema educativo, ya que ni en las universidades ni centros de educación superior cuentan con apoyo para la adquisición de dichos conocimientos; por lo tanto dichos problemas tienen raíces en todas las áreas, un nivel educativo inferior y poco competente hace que se debilite toda una estructura sin lograr avances significativos que puedan generar cambios dentro del mundo empresarial el cual usa mano de obra analfabeta tecnológicamente hablando.

### **Conclusiones.**

Después de exponer temas relevantes para poder explicar la problemática nacional, como lo son: la administración pública, la descentralización, la competitividad desarrollada desde la infraestructura y la innovación, se puede concluir que la corrupción afecta a todo el territorio colombiano haciendo que lugares como el Chocó y otros territorios sufran una gran escasez, que su población sea altamente pobre y por lo tanto cuente con poca inversión y ayudas estatales, las cuales destinan en su mayoría los recursos a pocos lugares de Colombia, como lo es el centro del país y sus ciudades costeras más importantes para el turismo, de igual manera si se consideran diversos lugares de todo el territorio nacional, como el sur del país y se realizaran cambios con tolerancia cero ante la corrupción se podría crear un nuevo sistema tal como lo han logrado países antiguamente socialistas, ya que lugares como Putumayo, Meta, Caquetá, entre otros, pueden generar grandes aportes al enriquecimiento y mejoría del PIB, por su diversidad y recursos naturales, que si se aprovechan y protegen de la mejor manera, podrían atraer e incrementar el turismo en Colombia.

De igual manera se puede decir que el conflicto interno origina un futuro incierto puesto que ni la infraestructura nacional se mejora ni los inversionistas extranjeros entran en países como este por temor a sufrir constantes atentados, por lo tanto las mejoras en las vías terrestres, férreas y puertos están lejos de llevarse a cabo, pues aunque se intenten mejorar no existe quien las use. Así pues para que Colombia avance es importante eliminar la inseguridad que se considera es una de las más grandes enemigas del desarrollo; por otra parte, la educación es importante para lograr avances tecnológicos, por tanto si no se tiene un buen sistema educativo es menos probable que se generen avances en CTel, puesto que lo mismo es contar con tecnologías sofisticadas si estas no van a ser usadas por las empresas.

A pesar de que la descentralización administrativa tiene como origen un muy buen plan para el desarrollo del país, no es usada de esta manera, los pocos recursos destinados para el avance de territorios olvidados quedan en los bolsillos de políticos corruptos, ocasionando a su vez una cultura conformista y poco preocupada por su entorno social, lo que conlleva a que mejorar las condiciones colombianas para el año 2032 es realmente utópico pues aunque se mejore una parte de la estructura, otra sufre un retroceso, por esta razón es importante en la

medida de lo posible que se cree un plan efectivo que incluya todas las áreas del país, ya que de esta manera se podrán evitar incompetencias futuras. Por otra parte también se puede afirmar que hablar de la problemática nacional aporta conocimientos que enriquecen a los demás para encontrar puntos débiles y ser propositivos a la hora de analizar cuales áreas deberían ser mejoradas por tanto:

En razón a los aportes de las ciencias de la administración, (...) la economía, las finanzas, la contaduría, el derecho, entre otras disciplinas; cuyos debates y reflexiones deben acercar al Estado, la sociedad (comunidades) y la academia, para procurar un diálogo permanente, crítico, constructivo, en el que se tome como eje central las necesidades y expectativas de los ciudadanos (Cruz, 2009, p. 161).

Generar estudios es importante para la academia, puesto que la población colombiana necesita personas que debatan temas de interés general, además de una creciente necesidad de estudios investigativos para mejorar el nivel educativo y demás. Finalmente se puede decir que Colombia es un país con una riqueza exquisita que si se sabe aprovechar será sin duda una nación competente y que podrá dar un gran apoyo a la economía mundial, pero para lograr esto se debe hacer un cambio completo en los paradigmas para lograr avances que jamás se han alcanzado, además de cumplir con los retos que cada vez son mayores en un mundo como el actual.

## Referencias.

- BONET, J. (2007). *Documentos de trabajo sobre economía regional ¿Por qué es pobre el Chocó?* Disponible en [http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura\\_finanzas/pdf/DTSER-90.pdf](http://www.banrep.gov.co/docum/Lectura_finanzas/pdf/DTSER-90.pdf). Buscado el 23 de mayo de 2015.
- CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVIDAD. (2013). *Informe Nacional de Competitividad*. Disponible en [www.compitem.com.co/site/wp.../11/CPC\\_INC2013-2014-Informe.pdf](http://www.compitem.com.co/site/wp.../11/CPC_INC2013-2014-Informe.pdf). Buscado el 25 de mayo de 2015.
- CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVIDAD. (2014). *Informe Nacional de Competitividad*. Disponible en <http://www.compitem.com.co/site/informe-nacional-de-competitividad-2014-2015/>. Buscado el 25 de mayo de 2015.
- CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA. (1991).
- CRUZ, J. (2009). *Gerencia pública en Colombia, haciendo énfasis en el actual gobierno*. Disponible en [dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3993353.pdf](http://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3993353.pdf). Buscado el día 20 de mayo de 2015.
- MARTÍNEZ & RAMÍREZ. (2010). *La Corrupción en la Administración Pública: Un perverso legado colonial con doscientos años de vida republicana*. Disponible en <http://www.redalyc.org/pdf/110/11015102006.pdf>. Buscado el día 20 de Mayo 2015.
- PENING, J. (2003). *Evaluación del proceso de descentralización en Colombia*. Disponible en [http://www.fuac.edu.co/download/revista\\_economica/volumen\\_1n1/6-evaluacion.pdf](http://www.fuac.edu.co/download/revista_economica/volumen_1n1/6-evaluacion.pdf). Buscado el día 22 de mayo de 2015.