



## CONTENIDO

<b>EDITORIAL</b>	3	<b>GESTIÓN</b>	
<b>RESÚMENES</b>	5	Las organizaciones sin ánimo de lucro para el desarrollo	
<b>INVESTIGACIÓN EN GESTIÓN</b>		<i>Javier Pineda Duque</i>	121
Aproximación al pensamiento quevediano		Competitividad, ciencia, tecnología e innovación en Bogotá	
<i>Bernardo Parra R.</i>	9	<i>Florentino Malaver</i>	
La gestión en la investigación universitaria		<i>Jesús Perdomo O.</i>	131
<i>Manuel M. Quevedo S.</i>	15	<b>COSTOS</b>	
El método Quevedo aplicable a la gestión empresarial		Determinación de costos en un centro de atención básica en salud ocupacional	
<i>Robert Schnyder von Wartenssee</i>	33	<i>Edna Cristina Bonilla Sebá</i>	
<b>GESTIÓN AMBIENTAL</b>		<i>Luis M. Prada B.</i>	155
Deuda externa y medio ambiente		<b>DEBATES</b>	
<i>María Luisa Eschenhagen</i>	51	Eduardo Sáenz	171
Gestión local de la biodiversidad en Colombia		<b>RESEÑAS</b>	
<i>Hernán A. Mansilla Astete</i>	63	<i>César Augusto Ayala Diago</i>	
<b>HISTORIA EMPRESARIAL</b>		<i>Edna Cristina Bonilla S.</i>	
Francisco Vélez Gómez. <i>New Stetic</i> . Un caso de empresario schumpeteriano en Colombia		<i>Germán Guerrero Ch.</i>	
<i>Luz Alexandra Montoya R.</i>	77	<i>Carlos Arturo Gómez</i>	
<i>Iván Alonso Montoya R.</i>	77	<i>Philippe de Lombaerde</i>	
Ingeniería Industrial		<i>Carlos Eduardo Martínez Fajardo</i>	
<i>Luz Jeannette Quintero Campos</i>	87	<i>Bernardo Parra R.</i>	
Las recetas fordistas y las marmitas de la historia (1907-1993)		<i>Carlos Salazar Vargas</i>	
<i>Pierre Dockès</i>	105	<i>José Stalin Rojas</i>	
		<i>Emilio Schäer</i>	178

# INNOVAR

revista de ciencias administrativas y sociales

Resolución Mingobierno No. 5272 del 26 de agosto de 1991  
Tarifa postal reducida No. 1516 del 21 de noviembre de 1994  
ISSN 0121-5051

No. 13, Enero-Junio, 1999  
Revista de los Departamentos de Gestión Empresarial y Finanzas  
de la Facultad de Ciencias Económicas de la  
Universidad Nacional de Colombia

**Director de la revista:** Bernardo Parra Restrepo

**Comité editorial:**

- Alberto Cabuya Montaña • Manuel Gutiérrez Roa • Orlando Gutiérrez Roza
- Carlos Martínez Fajardo • Bernardo Parra Restrepo • Gloria Isabel Rodríguez
- Rafael Suárez Eugenio • Gerardo Zuloaga Abril

**Asistente de la dirección de la revista:** Ximena Álvarez Bermúdez

**Universidad Nacional de Colombia**

**Rector:** Víctor Manuel Moncayo

**Facultad de Ciencias Económicas**

**Decano:** Consuelo Corredor Martínez

**Director del Departamento de Gestión Empresarial:** Henry Martínez Sarmiento

**Director del Departamento de Finanzas:** Gerardo Zuloaga Abril

**Director Maestría en Administración:** Luis María Prada Bernal

**Ilustración de la carátula:** "Flor Reina"

Luis Eduardo Garzón Flórez

Profesor asociado, Facultad de Artes, Universidad Nacional de Colombia

**Traducciones :** Liliana Lizarazo Rodríguez • Dorothea Urbaneck

**Ilustración de páginas interiores:** Luis Eduardo Garzón Flórez

**Corrección de estilo:** Hernando García Bustos

**Diseño y diagramación electrónica:** Ana Rita Rodríguez y Olga Cardozo - UNIBIBLOS

**Impresión:** Universidad Nacional de Colombia. UNIBIBLOS - Imprenta

**Colaboraron en este número:**

- Bernardo Parra Restrepo • Manuel M. Quevedo S. • Robert Schnyder von Wartenssee
- María Luisa Eschenhagen • Hernán A. Mansilla A. • Luz Alexandra e Iván Alonso Montoya R.
- Luz Jeannette Quintero C. • Pierre Dockès • Javier Pineda Duque • Florentino Malaver
- Jesús Perdomo O. • Edna Cristina Bonilla • Luis M. Prada • Germán Guerrero
- Carlos Arturo Gómez • Philippe de Lombaerde • Carlos E. Martínez • Bernardo Parra
- Carlos Salazar V. • José Stalin Rojas • Emilio Schäer • César Augusto Ayala D.
- Ximena Álvarez Bermúdez

**Suscripciones:** Dirección, Revista INNOVAR, Facultad de Ciencias Económicas (Of. 117),  
Universidad Nacional de Colombia, Ciudad Universitaria, Santafé de Bogotá, Colombia.

**Correo electrónico:** [innovar@bacata.usc.unal.edu.co](mailto:innovar@bacata.usc.unal.edu.co)

**Home page:** <http://www.unal.edu.co/un/econom>

**Teléfono:** 316 5000, extensión 12313

**Fax:** 316 5054

*Los contenidos de los artículos, reseñas y debates bibliográficos no comprometen de ninguna forma a los departamentos de Gestión Empresarial y Finanzas, ni a la Facultad de Ciencias Económicas, ni a la Universidad Nacional de Colombia.*

## EDITORIAL

**L**a vida académica es como un río, comienza con un hilo y a medida que avanza recibe las aguas de otros afluentes, su caudal aumenta y su cauce adquiere luego una estructura definida, sereno y tranquilo en los valles, cobrando azarosa fuerza en los terrenos difíciles. Su estancamiento es apenas accidental o provocado conscientemente, pero su principal característica es que siempre fluye.

Esta analogía recoge de manera simple cualquier proceso de desarrollo de una actividad académica, la investigación, la docencia y la producción de documentos científicos y académicos. Los lectores que tienen en sus manos un ejemplar de INNOVAR no imaginan la cantidad de obstáculos e imponderables que se afrontan en su proceso de edición; a veces es lento y sistemático, otras en forma de torrente, aunque nunca faltan contribuciones de los colegas que aspiran a publicar su producción intelectual en nuestras páginas: no todos los artículos se editan, ellos deben someterse a una estricta y rigurosa selección.

Pero habrán de entender los lectores que si una revista académica quiere mantenerse en el nivel que alcanzado INNOVAR, la adopción de una conducta pasiva llevaría a adecuar el contenido de sus ediciones a las temáticas impuestas por los colaboradores; en el contenido de cada número juega un papel muy decisivo el director. Es por eso que los lectores y estudiosos de este número se percatarán de la existencia de tres artículos relacionados con el pensamiento de Manuel Quevedo S., estos giran alrededor de los métodos de investigación y consultoría. Fueron circunstancias particulares las que determinaron este contenido. Estamos completamente seguros que este esfuerzo por divulgar el pensamiento de este filósofo e investigador hispanocolombiano, contribuirá al desarrollo del pensamiento administrativo latinoamericano.

Si bien el pensamiento científico tiene una característica universal no dudamos en afirmar que el afianzamiento de una conciencia nacional y la consolidación de formas apropiadas de organización social, que contribuyan a la satisfacción de las necesidades sentidas por nuestra población, debe pasar necesariamente por el crisol donde se funden nuestras raíces culturales, donde se elaboran las respuestas autóctonas en correspondencia con las relaciones concretas de los grupos humanos y los ecosistemas. Y el nuestro, el de Colombia, tiene particularidades que exigen un manejo adecuado a su fragilidad, diversidad y riqueza, pocas personas como Manuel Quevedo, conocen nuestra realidad.

Es un hecho que los modelos de desarrollo social que han sido adoptados históricamente en nuestro país, han sido unas veces impuestos y otras equivocadamente adoptados con el propósito de seguir la senda que otros países han recorrido, pero una cosa es clara: estos modelos han demostrado hasta hoy 1999, su incapacidad para resolver los problemas relacionados con la satisfacción de las necesidades de existencia de la gran mayoría de sus habitantes. La crisis se expresa en todos los órdenes: destrucción del medio ambiente, creciente desocupación, violencia, consecuencia inmediata de los desequilibrios sociales generados por una inequitativa distribución del producto del trabajo de obreros, campesinos, artesanos e intelectuales, y el deterioro de la calidad humana que se expresa en la corrupción, la desconfianza hacia los humildes y arrogancia de los poderosos.

Hemos despoblado el campo, nos hemos dedicado a la producción de carros y carreteras aumentando con ello la erosión, destruido e inundado bosques para poblarlos de va-

---

cas, o de lagos artificiales con megaproyectos energéticos que ahora han pasado a manos privadas, y se han abandonado conscientemente otras formas de generación de energía menos destructivas y honerosas.

Para satisfacer la voracidad del capital financiero hemos adoptado planes de desarrollo atados a la vivienda, que han convertido a los ciudadanos en esclavos de por vida de los usureros nacionales y extranjeros. Algunos "académicos" piensan que nuestra vida no será posible si el capital ficticio desapareciera, sin percatarse que la humanidad ha vivido más tiempo sin él, más que el corto período que hemos padecido su reinado.

Pero como decía Brecht: "si las cosas son así, no deben seguir siéndolo". En consecuencia todos tenemos que jugar un papel consciente y positivo en la reconstrucción de esta patria a la que tanto daño le hemos hecho debemos aprender a pensar de manera distinta y concebir el mundo con otros presupuestos. Es por esto que queremos compartir con nuestros lectores el brillante pensamiento de Quevedo, y además porque este apunta al desarrollo de la calidad humana, que es el principal recurso sobre el cual debemos orientar todos nuestros esfuerzos.

**Bernardo Parra Restrepo**  
*Director*